

# TABLE DES MATIÈRES

Remerciements	7
Préface	9
Introduction	15

## **Partie 1** **Vers la constitution d'une profession (1890-1942)**

<b>Chapitre 1</b> De la définition de la fonction aux premiers recrutements	27
1. Qu'est-ce que l'entraînement en football ?	28
1.1. De la genèse du jeu à l'intérêt porté à l'entraînement en football	28
1.2. Entraînement, tactique et progrès	29
2. Les résistances à la pratique et à l'entraînement des joueurs français	30
2.1. Premiers pratiquants, premières perceptions et premiers problèmes	30
2.2. Les perceptions de l'entraînement dans le cadre d'un football de loisir	32
2.3. Le football pendant la Grande Guerre	34
3. Les demandes de la presse et des anciens joueurs	34
3.1. La référence à l'étranger	35
3.2. Discours de la presse et mesures fédérales : les prémices d'une évolution	37
4. Qui est-il ? L'entraîneur est étranger	38
<b>Chapitre 2</b> Une identification qui se précise	43
1. Le constat d'un retard par rapport aux autres nations	43
2. Le professionnalisme en tant qu'accélérateur d'un processus	45
2.1. Des débats à incidence différée	45
2.2. L'exemple de la Coupe Sochaux	47
2.3. Entraînement professionnel : premiers effets enregistrés et perceptions mitigées	48
2.4. Les effets de l'Occupation sur l'entraînement des professionnels	53
3. Les premiers stages d'entraîneurs	53

3.1. Une organisation précaire et des contenus plus techniques que didactiques	53
3.2. Les stages parallèles, régionaux et locaux	57
3.3. Le bilan des stages officiels de la FFFA	59
3.4. Le stage d'entraîneurs lors des premières années de l'Occupation	61
<b>Chapitre 3</b> Reconnaissance et médiatisation : de l'absence à la visibilité	63
1. L'image de l'entraîneur ne s'impose que lentement	63
1.1. Le poids du capitaine : un facteur qui retarde l'émergence de l'entraîneur	63
1.2. Le domaine d'intervention de l'entraîneur	65
1.3. Le poids des dirigeants : un obstacle à l'autonomie des entraîneurs	68
2. L'entraîneur des années 1920 à 1942 : ses attributions	70
2.1. Obtenir un rendement physique et technique, puis tactique	71
2.2. Direction de l'entraînement au quotidien et perceptions liées à la fonction	72
2.3. Quelle quantité de temps passé à la tâche ? Quelles « recettes » ?	74
<b>Chapitre 4</b> De l'absence d'entraînement à l'entraînement sportif des équipes de haut niveau	77
1. Qu'entend-on par entraînement des années 1890 à 1919 ?	78
1.1. Prescriptions, modération et dosage	79
1.2. L'exemple inspiré par l'étranger	80
1.3. Le contrôle physiologique	83
1.4. Les représentations liées à l'entraînement	84
2. L'entraînement en football de 1920 à 1942	85
2.1. Orientations et tendances : vers un entraînement à dominante physique	85
2.2. Le versant technique de l'entraînement	91
2.3. Le versant tactique de l'entraînement	97
2.4. Le versant psychologique de l'entraînement	99
2.5. Les nouvelles priorités de l'entraînement à partir des années 1920	101
Conclusion de la partie 1	105

## Partie 2

### La structuration de la profession (1942-1973)

<b>Chapitre 1</b> Du garde-chiourme au dépositaire du jeu	111
1. L'entraînement en football professionnel sous l'Occupation	111

2. Une formation nationale qui se pérennise	115
3. Le recours au garde-chiourme	119
4. L'entraîneur professionnel de 1942 à 1973 :	
Que fait-il ? Qui est-il ?	122
4.1. Le capital expertise	122
4.2. Le capital personnalité	126
4.3. Le capital stratégie	128
5. Qui est l'entraîneur professionnel ? Essai de typologie	131
<b>Chapitre 2</b> La constitution d'une identité pour soi et vis-à-vis des autres	135
1. Les stages nationaux d'entraîneurs : des formations diplômantes	135
2. Des droits à défendre : une Amicale des entraîneurs	142
2.1. Les premières actions de l'Amicale	144
2.2. L'emprise de Georges Boulogne	148
<b>Chapitre 3</b> Reconnaissance et médiatisation :	
de l'anonymat à la reconnaissance médiatique	155
1. L'identification médiatique : portraits, photographies et dithyrambes	155
2. Une attribution causale positive	158
3. Les entraîneurs vedettes d'une profession qui se médiatise : Snella et Batteux	159
4. Difficultés et entraves : une instabilité croissante	161
5. Le professionnalisme en question : la mise en accusation des entraîneurs	167
<b>Chapitre 4</b> L'entraînement : tâtonnement expérimental et recherches de solutions	175
1. Reprise et stabilisation : 1942-1958	175
1.1. Particularités de l'entraînement sous l'Occupation	175
1.2. Le versant technique	176
1.3. Le versant physique	178
1.4. Le versant tactique	184
1.5. Le versant psychologique	185
2. Questionnements et inquiétudes : 1959-1973	185
2.1. Le versant psychologique	186
2.2. Le versant tactique	188
2.3. Le versant physique	198
2.4. Le versant technique	205
2.5. Les interrogations liées aux formes de l'entraînement	211

### Partie 3

## Une stabilisation du groupe professionnel ? Diversification et complexification (1973-2010)

<b>Chapitre 1</b> De l'intervention cantonnée au terrain à l'élargissement des missions	217
1. Diversification des besoins et des attributions :	
la charte du football professionnel	217
1.1. La promulgation de la Charte	217
1.2. Les centres de formation	219
1.3. L'entraîneur du centre de formation	223
2. La construction d'un staff	225
2.1. L'entraîneur adjoint	228
2.2. L'entraîneur des gardiens de but	230
2.3. Le préparateur physique	233
2.4. Entraîneurs et/ou managers	237
2.5. Les relations avec les présidents de club	240
2.6. Les rapports avec les joueurs	244
2.7. Les conseillers du joueur et l'arrêt Bosman	251
3. L'entraîneur professionnel de 1973 à 2010 :	
Que fait-il ? Qui est-il ?	255
3.1. Le capital expertise	255
3.2. Le capital personnalité	261
3.3. Le capital stratégie	267
3.4. Sur quels critères sont jugés les entraîneurs ?	270
4. Qui est l'entraîneur ? Essai de typologie	273
<b>Chapitre 2</b> La consolidation de l'identité	277
1. Le syndicat UNECATEF	277
1.1. La période Guy Roux / Georges Boulogne : 1977-2001	277
1.2. La période Joël Muller : à partir de 2001	283
2. Émigration et immigration	289
2.1. La première phase : 1973-1988	289
2.2. La seconde phase : 1989-1992	290
2.3. La troisième phase : 1993 à 2010	291
2.4. Le bilan des mouvements d'entraîneurs	293
3. Le Diplôme d'entraîneur professionnel de football (DEPF)	297

<b>Chapitre 3</b> De la reconnaissance à la surexposition médiatique	303
1. Un homme public soumis à l'exposition télévisuelle	303
2. Le communicant	306
3. La question des salaires	309
4. Les contrats de travail	313
5. Quelle stabilité pour les entraîneurs professionnels ?	316
6. Quelle reconversion pour les entraîneurs ?	320
7. La consécration médiatique	323
<b>Chapitre 4</b> L'entraînement, de l'improvisation empirique aux apports scientifiques issus de champs diversifiés	325
1. S'entraîner davantage, mieux et plus durement	325
2. Les modèles d'entraînement en France : 1970 à 2003	326
2.1. Le modèle physique et athlétique (1970-1982)	327
2.2. Le modèle psychologique et tactique (1982-1990)	330
2.3. Le modèle technique et tactique (1990-2003)	337
3. Quelles orientations de 2003 à 2010 ?	343
4. Que deviennent la passe et le jeu de l'arrière ?	344
5. Dimensions de l'organisation de l'entraînement	346
Conclusion générale	349
Bibliographie	361
Index	371